

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор М.В. Дюбенкова

Приказ КАУ ДПО
АИРО им. А.М. Топорова
от «__» ____ 20 г. № _____

Проект «Эффективный руководитель»

I. Основные положения

| | | | | | | | |
|--|--|--|---|--|---|------------------------------|--|
| Правовое основание для разработки и реализации содержания проекта | Приказ Минздравсоцразвития РФ от 26.08.2010 N 761н (ред. от 31.05.2011) "Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей работников образования" (Зарегистрировано в Минюсте РФ 06.10.2010 N 18638). | | | | | | |
| Цель проекта | создание и поддержка инновационной образовательной среды для непрерывного профессионального развития руководителей и управленческих команд образовательных организаций Алтайского края на основе диагностики профессиональных потребностей и дефицитов | | | | | | |
| Задачи проекта | <table><tr><td>диагностика и анализ профессиональных потребностей и дефицитов руководителей образовательных организаций</td><td>Контрольные документы аналитическая справка</td></tr><tr><td>разработка и реализация дополнительных профессиональных программ адресной направленности для руководителей и управленческих команд образовательных организаций</td><td>протоколы заседаний Ученого совета КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова об утверждении дополнительных профессиональных программ повышения квалификации;</td></tr><tr><td>формирование управленческого</td><td>план-график реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова приказ КАУ ДПО АИРО</td></tr></table> | диагностика и анализ профессиональных потребностей и дефицитов руководителей образовательных организаций | Контрольные документы аналитическая справка | разработка и реализация дополнительных профессиональных программ адресной направленности для руководителей и управленческих команд образовательных организаций | протоколы заседаний Ученого совета КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова об утверждении дополнительных профессиональных программ повышения квалификации; | формирование управленческого | план-график реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова приказ КАУ ДПО АИРО |
| диагностика и анализ профессиональных потребностей и дефицитов руководителей образовательных организаций | Контрольные документы аналитическая справка | | | | | | |
| разработка и реализация дополнительных профессиональных программ адресной направленности для руководителей и управленческих команд образовательных организаций | протоколы заседаний Ученого совета КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова об утверждении дополнительных профессиональных программ повышения квалификации; | | | | | | |
| формирование управленческого | план-график реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова приказ КАУ ДПО АИРО | | | | | | |

| | |
|--|---|
| <p>кадрового резерва для образовательных организаций Алтайского края</p> | <p>им. А.М. Топорова о результатах обучения кадрового управленческого резерва</p> |
| <p>развитие системы адресной консультационной помощи руководителям образовательных организаций</p> | <p>письмо КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова об организации дистанционного пункта консультаций</p> |
| <p>изучение и обобщение опыта управления образовательными организациями в муниципальных образованиях региона</p> | <p>приказ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова о включении в банк управленческих практик</p> |
| <p>информационная поддержка эффективных управленческих практик на региональном уровне</p> | <p>письмо КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова о реализации сетевого проекта «Эффективный руководитель» на официальном сайте КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова</p> |
| <p>создание и методическое сопровождение деятельности профессионально-общественных объединений руководителей образовательных организаций</p> | <p>планы работы: «Ассоциации руководителей ДОО», «Ассоциации руководителей школ Алтайского края», «Ассоциации руководителей образовательных организаций дополнительного образования детей Алтайского края», «Отделения по учебной работе краевого УМО».</p> |

Целевая группа 1500 человек в том числе:

- 210 – педагогические работники краевых и муниципальных образовательных организаций по направлению «кадровый управленческий резерв»;
- 90 – молодые руководители краевых и муниципальных образовательных организаций со стажем работы до 5 лет (общеобразовательные организации, образовательные организации дополнительного образования детей);
- 400 – руководители краевых и муниципальных образовательных организаций;
- 800 – члены управленческих команд образовательных

организаций (руководители, заместители руководителей, руководители структурных подразделений).

Сроки реализации проекта

январь – декабрь, 2021 г.

Организация, реализующая проект
Руководитель проекта

Краевое автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Алтайский институт развития образования имени Адриана Митрофановича Топорова»
Дронова Елена Николаевна, декан факультета управления развитием образования КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова, кандидат педагогических наук, доцент

Партнеры проекта

муниципальные органы управления образованием Алтайского края

II. План мероприятий

| Наименование мероприятий | Сроки | Итоговые документы | Ответственные исполнители |
|--|----------------|-----------------------|---|
| Задача 1. Диагностика и анализ профессиональных потребностей и дефицитов руководителей образовательных организаций | | | |
| Вебинар для МОУО «Проект «Эффективный руководитель»: содержание и особенности реализации в 2021 году» | январь | Письмо для МОУО | Дронова Е.Н., декан факультета управления развитием образования; Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Мониторинг профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций | январь, ноябрь | аналитические справки | Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании Куратор направления «Эффективный руководитель» в муниципальном органе управления образованием (по |

| | | | |
|--|--|---|---|
| | | | согласованию) |
| <p>Разработка инструментария для диагностики и анализа профессиональных потребностей и дефицитов руководителей и управленческих команд образовательных организаций в процессе реализации программ повышения квалификации</p> | <p>в соответствии с планом-графиком реализации дополнительных профессиональных программ в КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова</p> | <p>аналитическая справка по итогам реализации образовательного модуля</p> | <p>Дронова Е.Н., декан факультета управления развитием образования;</p> <p>Вострикова А.Н. старший преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании;</p> <p>Тюлюкина Н.А. преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании;</p> <p>Бускина А.В. заведующий лаборатории цифровой педагогики;</p> <p>Лобачев Д.Н., начальник отдела информатизации;</p> <p>Евтушевская С.В. методист кафедры менеджмента и экономики в образовании (по образовательным модулям)</p> |
| <p>Вебинар для МОУО «Итоги реализации проекта «Эффективный руководитель» в 2021 году»</p> | <p>январь</p> | <p>Письмо для МОУО</p> | <p>Дронова Е.Н., декан факультета управления развитием образования;</p> |

| | | | |
|---|--|---|---|
| | | | Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Задача 2. Разработка и реализация дополнительных профессиональных программ адресной направленности для руководителей и управленческих команд образовательных организаций | | | |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Государственная образовательная политика и персональная траектория профессионального развития руководителя образовательной организации на современном этапе» | январь – май по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 36 час.) | Дронова Е.Н., декан факультета управления развитием образования |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Организация работы с родителями (лицами их заменяющими) в образовательном учреждении» | январь – март по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Тюлюкина Н.А. преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Подготовка образовательной организации к контрольно-надзорным мероприятиям» | январь – апрель по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Вострикова А.Н. старший преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Разработка и реализация образовательного | январь – апрель по плану-графику | программа образовательного модуля (объем 20 | Лобачев Д.Н., начальник отдела информатизации |

| | | | |
|--|--|---|---|
| модуля «Организация работы с персональными данными участников образовательных отношений в образовательной организации» | реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | час.) | |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Цифровые инструменты для административной работы в условиях образовательной организации» | февраль – апрель по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Бускина А.В. заведующий лаборатории цифровой педагогики |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Обеспечение реализации федерального государственного образовательного стандарта в общеобразовательном учреждении» | апрель – июнь по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Вострикова А.Н. старший преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Разработка, утверждение и реализация локальных нормативных актов в образовательной организации» | август – октябрь по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Дронова Е.Н., декан факультета управления развитием образования |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Административно-хозяйственная деятельность в образовательной организации» | август - октябрь по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Вострикова А.Н. старший преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |

| | | | |
|---|---|--|---|
| Разработка и реализация образовательного модуля «Кадровый менеджмент и штатное расписание образовательной организации» | август – октябрь по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Тюлюкина Н.А. преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Разработка и реализация образовательного модуля «Управление внутренней системой оценки качества образования в образовательном учреждении» | ноябрь – декабрь по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Вострикова А.Н. старший преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Составление модульных дополнительных профессиональных программ повышения квалификации для руководителей образовательных организаций | январь – ноябрь по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | модульные дополнительные профессиональные программы повышения квалификации | Евтушевская С.В. методист кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Анонсирование дополнительных профессиональных программ повышения квалификации в муниципальных образованиях, набор слушателей на обучение и организационное сопровождение обучения | в соответствии с планом-графиком реализации дополнительных профессиональных программ в КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | Приказы об обучении | Чуприянова О.М., начальник учебно-методического отдела Куратор направления «Эффективный руководитель» в муниципальном органе управления образованием (по согласованию) |
| Задача 3. Формирование управленческого кадрового резерва для образовательных организаций Алтайского края | | | |

| | | | |
|---|--|--|---|
| Разработка и реализация образовательного модуля «Введение в должность руководителя образовательной организации» | апрель – июнь по плану-графику реализации дополнительных профессиональных программ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | программа образовательного модуля (объем 20 час.) | Тюлюкина Н.А. преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Формирование группы управленческого кадрового резерва для адресного обучения, организационное сопровождение обучения | январь-февраль | Приказы об обучении | Чуприянова О.М., начальник учебно-методического отдела Куратор направления «Эффективный руководитель» в муниципальном органе управления образованием (по согласованию) |
| Задача 4. Развитие системы адресной консультационной помощи руководителям образовательных организаций | | | |
| Организация работы дистанционного пункта консультаций | постоянно | письмо КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова об организации дистанционного пункта консультаций график консультаций | Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Задача 5. Изучение, обобщение и освоение опыта управления образовательными организациями в муниципальных образованиях региона | | | |
| Организация адресных стажировок для руководителей образовательных организаций | январь - февраль | положение о стажировке руководителей образовательных организаций график проведения стажировок в 2021 | Евтушевская С.В. методист кафедры менеджмента и экономики в образовании (по образовательным модулям) |

| | | | |
|---|--|---|--|
| | | г. списки стажеров договоры с образовательными организациями на проведение стажировок | |
| Разработка и реализация программ стажировок для руководителей образовательных организаций | март – декабрь, по графику проведения стажировок | программы стажировок (объем – 16 час.) | Заведующие лабораториями: цифровой педагогики; по сопровождению деятельности практик; экономической педагогики Научные консультанты и руководители РИП, БЛП |
| Региональный онлайн-фестиваль управленческих практик | январь – май, сентябрь - декабрь | приказ КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова о включении в банк управленческих практик | Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Задача 6. Информационная поддержка эффективных управленческих практик на региональном уровне | | | |
| Ведение сетевого проекта «Эффективный руководитель» на сайте КАУ ДПО АИРО им. А.М. Топорова | постоянно | письмо в МОУО о реализации сетевого проекта «Эффективный руководитель» | Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании Оськина Е.С., системный администратор |
| Задача 7. Создание и методическое сопровождение деятельности профессионально-общественных объединений руководителей образовательных организаций | | | |
| Методическое | постоянно, по | план работы | Дронова Е.Н., |

| | | | |
|---|--------------------------------------|--|---|
| сопровождение деятельности Ассоциации руководителей ДОО | плану работы Ассоциации | Ассоциации, методические материалы проведенных мероприятий | декан факультета управления развитием образования Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Методическое сопровождение деятельности отделения по учебной работе краевого УМО | постоянно, по плану работы отделения | план работы отделения, методические материалы проведенных мероприятий | Дронова Е.Н., декан факультета управления развитием образования Кочу М.П., специалист по УМР кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Создание и методическое сопровождение деятельности Ассоциации руководителей школ Алтайского края | постоянно, по плану работы отделения | Положение об Ассоциации, план работы отделения, методические материалы проведенных мероприятий | Тюлюкина Н.А. преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |
| Создание и методическое сопровождение деятельности Ассоциации руководителей образовательных организаций дополнительного образования детей Алтайского края | постоянно, по плану работы отделения | Положение об Ассоциации, план работы отделения, методические материалы проведенных мероприятий | Вострикова А.Н. старший преподаватель кафедры менеджмента и экономики в образовании |